

Как войти в IT Бизнес-анализ

Путь с нуля до первого оффера: рынок, навыки, дорожная карта и портфолио, с которым берут на работу.

Автор — **Азат Утешев**

16+ лет в IT

7+ лет в образовании и консалтинге

1000+ выпускников

50+ потоков

Для тех, кто **присматривается к IT и AI без кода**, для **смежников** (QA, разработка, поддержка, проектные роли) и для **новичков в бизнес-анализе**, которым нужна система вместо хаоса.

Содержание

01	Четыре честных ответа На вопросы, которые вы себе задаёте	стр. 3
02	Что такое бизнес-анализ И почему это вход в IT без кода	стр. 4
03	Рынок и зарплаты Сколько зарабатывают в бизнес-анализе	стр. 5
04	Карта навыков Hard, soft и инструменты — и где отрабатываются	стр. 6
05	Дорожная карта Шесть этапов от нуля до первого оффера	стр. 7
06	AI усиливает аналитика Навык, который выделяет на рынке	стр. 8
07	Портфолио и кейсы Чем доказать и как прошли путь другие	стр. 9

Четыре честных ответа на вопросы, которые вы себе задаёте

Без маркетинговых обещаний. Коротко и по делу — чтобы дальше читать гайд спокойно.

1

Не поздно ли начинать?

В бизнес-анализ приходят и в 25, и в 40. Ценится не возраст, а умение разобраться в задаче и объяснить её понятно. **Жизненный и рабочий опыт здесь скорее плюс**, чем помеха.

2

Нужно ли уметь программировать?

Нет. В бизнес-анализе не пишут код — здесь описывают, что и зачем должна делать система. Инструменты бизнес-анализа — **схемы, документы и вопросы**, а не язык программирования.

3

Возьмут ли без опыта?

Берут — если есть, что показать. Ключ входа не диплом, а **портфолио**: реальные схемы и документы, по которым видно, что вы уже умеете работать в бизнес-анализе.

4

Сколько реально платят?

На рынке РК старт — 250–450 тыс ₹, middle — 450–700 тыс ₹, senior — от 700 тыс до 1,2 млн ₹ и выше. **Подробные вилки — в разделе 03.**

Что такое бизнес-анализ и почему это «вход в IT без кода»

Бизнес-анализ — это работа переводчика между бизнесом и разработкой: превратить размытое «нам нужно, чтобы стало удобнее» в чёткое задание, по которому команда строит продукт.

Обычный день в бизнес-анализе

- ☐ Поговорили с заказчиком — **поняли, что на самом деле болит**
- ☐ Разложили задачу на понятные части
- ☐ Нарисовали схему процесса и модель данных
- ☐ Написали требования для разработки и тестирования
- ☐ Усилили работу с AI — черновики, проверка требований, идеи
- ☐ Проверили результат и закрыли вопросы команды



ЗАМЕЬТЕ: НИГДЕ НЕ НУЖНО ПИСАТЬ КОД

Нужны внимание к деталям, умение задавать вопросы и доносить мысль. Именно поэтому в бизнес-анализ **реально войти без технического бэкграунда**.



ЕСЛИ ВЫ СМЕЖНИК ИЗ IT

Вы уже рядом. QA, разработчик, поддержка, менеджер проекта каждый день варятся в требованиях и процессах — вам не нужно входить с нуля, нужно **достроить недостающие навыки бизнес-анализа и оформить их в портфолио**.

Рынок и зарплаты: сколько зарабатывают в бизнес-анализе

Спрос на бизнес-анализ в Казахстане высокий — на порталах вакансий их тысячи, и особенно активно нанимают банки, финтех и продуктовые компании. Бизнес-анализ — одна из немногих IT-ролей, куда входят без программирования, а **доход растёт заметно с опытом**.

Junior

старт, 0–1 год

- 250–450 тыс ₸
- Работает по поставленной задаче
- Результат проверяет наставник

Middle

1–3 года

- 450–700 тыс ₸
- Ведёт задачу от потребности до приёмки
- Работает самостоятельно

Senior / Lead

3+ года

- 700 тыс – 1,2 млн ₸ и выше
- Отвечает за направление
- Растит младших аналитиков



ОТКУДА ЭТИ ЦИФРЫ

Диапазоны по рынку РК на 2026 год, по данным вакансий (hh.kz, ГородРабот.kz, зарплатные обзоры). Это **ориентир рынка, а не обещание конкретной зарплаты**: реальный оффер зависит от компании, отрасли и ваших навыков. Многие вакансии указывают оклад «договорной».



ЕСЛИ ВЫ УЖЕ В БИЗНЕС-АНАЛИЗЕ

Рост в грейде — это не «ждать годами». Переход junior → middle ускоряет системная база: чистые артефакты, умение защищать решения и говорить на языке заказчика. Именно это отделяет **«делаю задачи»** от **«веду продукт»**.

Карта навыков бизнес-анализа

Три группы. **Hard** — то, что становится вашим портфолио. **Soft** — то, за что ценят в бизнес-анализе. **Инструменты** — чем это делается. Рядом — модуль курса, где навык отрабатывается на практике.

Hard · артефакты

Навык	Где отрабатывается
Выявление требований	мод. 2 · инженерия требований
Бэклог и декомпозиция	мод. 3
Use Case-сценарии	мод. 4
ERD — модель данных	мод. 5
BPMN — процессы	мод. 6
Прототипы интерфейсов	мод. 7
SRS / рабочая документация	мод. 8

Soft · в команде

Навык	Что за этим стоит
Интервью с заказчиком	вытащить настоящую потребность
Модерация встреч	вести обсуждение к результату
Защита решений	аргументировать выбор
Работа с возражениями	команда и бизнес

Инструменты и универсальные качества

Инструменты осваиваются попутно, вместе с нотациями. А универсальные качества не отрабатывают отдельным модулем — они набираются на командной работе и защитах, но именно из-за них чаще всего не проходят финальное собеседование.

Группа инструментов	Чем пользуются
Моделирование	BPMN, ERD · draw.io, Camunda, Bizagi, BPMN.io
Прототипы и доски	Balsamiq, Miro
Задачи и документация	Jira, Confluence
AI-инструменты	различные AI-инструменты — ускорение рутины

Универсальные качества

Многозадачность	Работа в команде	Умение слушать	Самостоятельность
Коммуникабельность	Концентрация	Тайм-менеджмент	

⊙ ЕСЛИ ВЫ СМЕЖНИК

Отметьте, что **уже умеете** из этой карты (наверняка немало), и цельтесь в пробелы. Часто не хватает двух-трёх нотаций и оформленного портфолио — а не «всего с нуля».

✓ ПРОВЕРИТЬ СЕБЯ ПО ВСЕМ ДВАДЦАТИ НАВЫКАМ → МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ

В разделе полезных материалов лежит **матрица компетенций аналитика**: двадцать навыков со шкалой самооценки от 0 до 3. Заполняется за пятнадцать минут и показывает не «мало опыта», а конкретные строки, которых не хватает.

Дорожная карта: от нуля до первого оффера

Шесть этапов. Двигаться лучше по порядку — каждый следующий опирается на предыдущий. Ориентир по срокам — при системном обучении с практикой.

1

Мышление в бизнес-анализе

Фундамент · модули 1–4

Понять роль, научиться выявлять требования, собирать бэклог и декомпозировать задачи, писать UC-сценарии.

2

Моделирование

Ядро профессии · модули 5–6

ERD и BPMN — язык, на котором в бизнес-анализе описывают данные и процессы.

3

Прототип и документация

От схемы к продукту · модули 7–8

Прототипы интерфейсов и рабочая документация (спецификация требований, SRS) — то, что реально уходит в разработку.

4

AI в бизнес-анализе

Усиление · модуль 9

Как ускорять рутину и повышать качество артефактов с помощью AI-инструментов.

5

Курсовая = портфолио

Доказательство · защита курсовой + сертификат

Защита курсовой работы. На выходе — набор артефактов (BPMN, ERD, спецификация требований) для собеседований.

6

Собеседования → оффер

Результат

Портфолио на руках, ответы на вопросы отрепетированы, язык заказчика освоен. Остаётся выйти на рынок.

AI усиливает аналитика

AI не заменяет бизнес-аналитика — он усиливает его. Рутинная, которая раньше съедала часы, теперь делается за минуты: аналитик с AI-навыком успевает больше, а на рынке ценится выше. Поэтому на курсе AI — отдельный модуль: **не «в теории», а как рабочий инструмент.**

- ☐ **Черновики требований и Use Case** — за минуты, вам остаётся выверить и уточнить
- ☐ **Расшифровка интервью** с заказчиком — AI структурирует разговор и подсвечивает потребности
- ☐ **Схемы и сценарии (BPMN)** — быстрее строить и находить пропущенные ветки процесса
- ☐ **Документация (SRS) и формулировки** — перевод с языка бизнеса на язык IT и обратно, без потери смысла



ВАЖНО

AI усиливает того, кто **понимает бизнес-анализ**. Сначала — фундамент профессии, потом AIкратно ускоряет работу. Мы учим именно в таком порядке.

Портфолио, с которым берут

Главное возражение — «на собеседовании нечего показать». Решается заранее: **каждая учебная работа — это готовый артефакт портфолио.**

- ☐ Схема бизнес-процесса (BPMN) — видите процесс целиком
- ☐ Модель данных (ERD) — структурируете систему
- ☐ Спецификация требований (SRS) — доносите задачу без потерь
- ☐ Прототип интерфейса — мыслите от пользователя

Так уже прошли путь — с разных стартовых точек

Диар Серик

С нуля · @diar_2806

Пришёл без опыта в IT — стал бизнес-аналитиком.

\$700 → \$2 200

Игорь Шкурыгин

Смена профессии · @igorshkurygin

Финансист, работал бариста — перешёл в бизнес-анализ в IT.

\$900 → \$2 000

Анна Теплова

Рост дохода · @teplovna

Доход ×2,5 плюс аутсорс-проекты в свободное время.

\$1 000 → \$2 500

Багила АккошкарOVA

Рост и подработка · @Bagila_94

Доход ×2,5, плюс подработка.

\$800 → \$2 000

Осталось сделать **один шаг**

Вы уже знаете свою точку старта. Дальше самое ценное — разобрать именно ваш путь лично. Это бесплатно и ни к чему не обязывает. На курсе «IT Бизнес-анализ» — **портфолио, сертификат и помощь с резюме**. Даты ближайшего потока и детали разберём на консультации.

🕒 **Бесплатная консультация с автором гайда**

- Разберём вашу ситуацию и точку А
- Построим кратчайший путь именно для вас
- Ответим на все вопросы про профессию и курс
- Без впаривания — если не подходит, скажем прямо

ТЕЛЕФОН

+7 701 512 69 87

WHATSAPP

+7 707 328 76 17

TELEGRAM

@dars_qz

САЙТ

dars.kz

TELEGRAM АВТОРА

@azat_uteshev